

# HVALA VA

to ste pomogli obnoviti ove pr

od stotinu... ih ljudi i društveno odgovorn...  
i Tuzlan... tona pokazalo je solidarnos...  
iralo... instrukciju i stvaranje...  
mješteni Centar za r...  
ne poteškoće djece...  
ie za sve nas i s...  
ote drugih. Bes...

# 2025 ANNUAL REPORT

lović, Almirita Mutapčić, A...  
begović, Elvedin Imamović, B...  
vić, Lorena Blažević, Medina Feuk...  
Nedim Tinjić, Nedžad Ičić, Nermir...  
anonimnih donatora.



FONDACIJA  
TUZLANSKE  
ZAJEDNICE

Darujte zajednici, darovali ste sebi !

Bosna i Hercegovina  
Tuzlanski kanton  
Grad Tuzla



## **GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025**

Tuzla, MART 2026.

## Sadržaj

<b>NARATIVNI IZVJEŠTAJ 2025</b> .....	3
<b>I UVOD</b> .....	4
1.1. <i>Uvod direktorice i predsjednika/ce UO</i> .....	4
<b>II CILJNE GRUPE I KORISNICI PROGRAMA</b> .....	5
<b>III PROGRAMI PODRŠKE</b> .....	6
3.1. <i>Program za mlade</i> .....	6
3.2. <i>Program otvorenog obrazovanja</i> .....	9
3.3. <i>Program razvoja zajednice</i> .....	15
3.4. <i>Program filantropije</i> .....	18
<b>IV PROGRAMSKI I INSTITUCIONALNI RAZVOJ</b> .....	22
4.1. <i>Upravni odbor i donošenje odluka kroz uključivanje građana</i> .....	22
4.2. <i>Edukacija osoblja i saradnika</i> .....	22
4.3. <i>Umrežavanje sa drugim organizacijama civilnog društva i donatorima</i> .....	23
4.4. <i>Saradnja sa međunarodnim donatorima i vlastima</i> .....	23
4.8. <i>Promocija civilnog sektora i FTZ aktivnosti</i> .....	24
<b>FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ 2025</b> .....	26
<i>Uvod</i> .....	27
1. <i>Prihodi/tok novca 2025</i> .....	27
2. <i>Rashodi/tok novca 2025</i> .....	27

**A**

# NARATIVNI IZVJEŠTAJ 2025

Jasna Jašarević, direktorica  
sa programskim i projektnim osobljem FTZ-a

Tuzla, 26.2. 2026.

# I UVOD

## 1.1. Uvod direktorice i predsjednika/ce UO

Prošla, 2025. godina, je posebno bila izazovna za Fondaciju tuzlanske zajednice (FTZ) zbog toga što je već na početku godine izgubila jednog od svojih najvećih donatora, USAID. Naime, odlukom novog predsjednika D. Trump-a, USAID Localworks program, te samim tim i FTZ projekt "Naša zajednica je naša odgovornost", koji se provodio u okviru istog je prekinut 27.2.2025. godine. Usljed ove promjene, planirani budžet za 2025. godine se smanjio za preko 450.000 USD, što je dovelo de velikih promjena unutar tima. Dvije osobe koje su bile finansirane iz ovog izvora u 100% iznosu su dobile otkaz ugovora početkom aprila, dok je dodatno još šest osoba samostalno napustilo tim u periodu mart-juni 2025., zbog neizvjesnosti projektnog finansiranja. Imajući u vidu da je i projekat koji je FTZ provodila u MZ Kiseljak (kod Tuzle), finansiran od strane Freudenberg fondacije i Federalnog ministarstva za ekonomsku saradnju i razvoj SR Njemačke, završio sa krajem aprila, to su još dvije osobe dobile otkaz ugovora o radu. Od septembra i novembra 2025 godine, 2 osobe su dobile ponovo ponudu za zaposlenje na pozicije na kojima su radile, a u skladu sa zakonskom obavezom, zahvaljujući ostvarenoj saradnji sa novim donatorima (Švicarska ambasada, Evropski zadužbeni fond za demokratiju, te UNDP). Do kraja godine, je i tim od 5 volontera smanjen, tako da su 3 osobe zadržale svoj volonterski status do kraja 2025. godine.

Iz ovoga je vidljivo da je FTZ, kao i cijeli civilni sektor u BiH već dugi niz godina jako ranjiv i ovisan o podršci međunarodnih donatora, tako da je potrebna hitna reorganizacija poslovanja i usmjeravanje kapaciteta na uspostavljanje saradnje sa domaćim izvorima finansiranja, prvenstveno vladinim sektorom kroz institucionalnu i projektnu podršku, te individualnim i korporativnim filantropskim sredstvima.

Kriza sa kojom se FTZ suočila je dodatno pogoršano društveno-političkoj krizi na globalnom nivou (usljed rada u Ukrajini i desničarskim pokretima), ali posebno u BiH i na Balkanu jer politički krugovi nastoje zadržati retoriku etničkih podjela, iako se ista suštinski ne osjeti u radu sa korisnicima na Tuzlanskom kantonu. Vladavina prava i demokratija, nažalost, nije saživjela, a sigurnost i socijalna briga za najosjetljivije kategorije i dalje nisu prioritet za donosioce odluka. U Republici Srpskoj, gdje se usvojio Zakon o agentima stranog utjecaja, posebno su intenzivirani pritisci i politika zastrašivanja prema civilnom sektoru za neke od partnera sa kojima je FTZ saradivala, posebno kroz projekat Localworks-a, te projekat saradnje sa novosnovanim „community“ fondacijama u ovom entitetu.

U ovom momentu, kada se na razne načine nastoji narušiti reputacija i integritet civilnog sektora, potrebe najranjivijih kategorija stanovništva u BiH su potpuno zanemarene. Opstanak malih grassroots OCD-ova, koje rade sa ovim kategorijama je sada posebno ugrožen, a podrška koju im je FTZ pružala u proteklim godinama, kroz treninge za jačanje kapaciteta i male grantove za provođenje lokalnih inicijativa je sada ugrožena. Krajem godine, stigla je i obavijest od Olof Palme Centra, da je moguć izostanak finansiranja od strane SIDA-a, što može produbiti krizu i dovesti u pitanje neke programe FTZ u narednim godinama.

Dodatno, FTZ je prolazila krizu i u okviru projekta Jačanje demokratske kulture i civilnog sektora u Tuzlanskom kantonu, koji je također finansirala Freudeneberg fondacija i BMZ, s obzirom da je došlo do velikog kašnjenja sa gradnjom Centra za demokratiju i aktivno građanstvo, koj je finansiran kroz ovaj projekat. Gradnja Centra je završena u novembru 2025. godine, ali je Komisija za tehnički prijem preporučila da se ne izda dozvola za upotrebu, zbog nepravilno izvedenih protivpožarnih stepenica od strane izvođača radova.

Ipak, rezultati koje smo postigli tokom 2025. godini nisu zanemarivi i veliki broj drugih prjektnih aktivnosti je uspješno realizirano. Također je uspješno i okončana najveća do sada, kampanja za namicanje sredstva za potrebe finansiranja završnih radova FTZ Centra za demokratiju, u okviru koje je dobivena ključna finansijska podrška od Ministarstva privrede TK, Dobrovoljnog filantropskog Fonda Mensur i Jasmina Alić, privatnog donatora iz Freudenberg porodice, te čitavog niza drugih pojedinaca i domaćih preduzeća koji su svojim donacijama pomogli uspješan završetak ove

kampanje. Nadamo se da će naš novoizgrađeni Centar za demokratiju dati nove perspektive za pozitivne pomake u održavanju rada civilnog sektora u Tuzlanskog kantona i šire. Njihovi i naši programi usmjereni ka najranjivijim kategorijama društva su od vitalnog značaja za razvoj naših lokalnih zajednica, posebno u vrijeme neizvjesnosti usljed globalnih sukoba, ali i brzih promjena usljed ubrzane digitalizacije i primjene AI tehnologija.

Iskreno se nadamo da će se krize smanjivati i da će civilni sektor u kojem FTZ i dalje vidi svoju značajnu ulogu, u narednoj godini biti stabilniji, oslanjati se više na institucionalne podrške i saradnje sa domaćim donatorima i simpatizerima, a sve u duhu zajedništva, solidarnosti i dobročinstva.

## II CILJNE GRUPE I KORISNICI PROGRAMA

FTZ je svoje programske aktivnosti usmjerila prema sljedećim **ciljnim grupama**:

- aktivne grupe mladih i omladinske organizacije (mladi u dobi od 15 do 30 godina);
- aktivni građani, lideri građanskih grupa i udruženja (odrasli u dobi od 30+ godina);
- ranjive grupe građana, kao što su djeca, žene, stari, nezaposleni i Romi u ugroženim zajednicama kroz razvojne projekte;
- lokalne vlasti za razvojne projekte za dobrobit lokalnih zajednica u kojima djelujemo;
- lokalni filantropi i lokalni donatori (biznisi, pojedinci, organizacije) koji ulažu u FTZ programe.

Građani koji su učestvovali u edukacijama, sastancima, konferencijama, podržanim građanskim i omladinskim projektima i drugim našim aktivnostima predstavljaju **direktne korisnike FTZ**.

**Broj jedinstvenih direktnih korisnika<sup>1</sup> u 2025. godini je iznosio 1.259 osoba.**

Pregled jedinstvenih korisnika po programima	2024	2025
Program za mlade	454	388
Program razvoja zajednice	1.316	371
Program otvorenog obrazovanja	765	228
Program filantropije	592	272
<b>UKUPNO</b>	<b>3.127</b>	<b>1259</b>

Tabela 1 Pregled jedinstvenih korisnika po programima u 2025.

Kumulativni broj korisnika koji uzima u obzir i osobe koje se ponavljaju na aktivnostima, je takođe u opadanju i za 2025. je **iznosio 2004 učesnika**, a pregled je dat u Tabeli br. 2.

Pregled ponavljajućih korisnika	2024	2025
Izgradnja kapaciteta kroz treninge i radionice	1.550	666
Direktno mobilizirani građani kroz programe finansijske podrške	2.781	596
Savjetovanje, monitoring i mentorstvo	376	320
Građanski forumi, konferencije, studijske posjete	5.267	150
Razvoj filantropije	395	272
<b>Ukupno korisnika:</b>	<b>10.369</b>	<b>2004</b>

Tabela 2 Pregled ponavljajućih korisnika po aktivnostima za 2025.

Krajnji korisnici FTZ-a su svi građani koji žive na području lokalnih zajednica u kojima FTZ djeluje. Procjenjujemo da je korist od FTZ podržanih projekata imalo više od **12.500 građana u 2025.**

<sup>1</sup> Broj učesnika svih programa se nalazi u Prilogu br. 8

## III PROGRAMI PODRŠKE

### 3.1. Program za mlade

U 2025. godini, aktivnosti koje su implementirane u okviru Programa za mlade bile su vezane za rad omladinske banke i provedbu aktivnosti za mlade na projektu "Jačanje civilnog društva i demokratske kulture u TK" koji je finansiran od strane Njemačkog ministarstva za ekonomski razvoj i spoljnu saradnju (BMZ) i Freudenberg fondacije. Također se nastavilo sa finansijskom podrškom kroz Fond za mlade, odakle je sufinansirano 10 projekata mladih te je data i finansijska podrška za osnivanje dva lokalna vijeća mladih s ciljem unapređenja sistemske podrške mladima i njihovom organizovanju.

#### 3.1.1. Jačanje kapaciteta mladih kroz program Omladinske banke

##### 3.1.1.1. Koordinator/ice i članovi/ce Odbora Omladinskih banaka u Tuzlanskom kantonu

**Rad odbora OB 2024/25** – u ovom izvještajnom periodu nastavljen je rad sa mladima raspoređenim u pet odbora Omladinske banke: regija Centar, Zapad, Istok, Jug i Sjever. Članovi Odbora Omladinske banke u ovom periodu imali su priliku učestvovati u procesu donošenja odluka o podršci omladinskim inicijativama ali i u edukativnim aktivnostima kroz radionice i treninge. Tokom godine posebna pažnja data je edukaciji i informisanju mladih o Zakonu o mladima FBiH i monitoringu mjera koje prema ovom zakonu trebaju provesti lokalne samouprave. Mladi su učestvovali i na ljetnom omladinskom kampu gdje su glavne teme ove godine bile omladinsko organizovanje i filantropija. Kao i do sada mlade u odborima vodili su i educirali mladi volonteri, vršnjački edukatori-koordinatori odbora omladinske banke.

**Koordinatori odbora OB 2024/25** – tim koordinatora u 2025. godini činio je dobro uigran tim studenata: Vedad Atlić, Ajla Smajić, Ajla Kunosić, Elma Gazetić i Nataša Josipović koji su redovno na mjesečnom nivou održavali komunikaciju, vodili radionice i sastanke sa članovima odbora. Pored aktivnosti usmjerenih na jačanje kapaciteta mladih u odborima, tim mladih koordinatora učestvovao je i na aktivnostima koje su usmjerene na jačanje njihovih kapaciteta. Uz podršku Fondacije tuzlanske zajednice tim mladih koordinatora učestvovao je u certificiranoj obuci za trenere omladinske banke koju provodi Youth Bank International. Po završetku ovog izvještajnog perioda Elma Gazetić je zbog privatnih obaveza najavila odlazak iz volonterskog tima dok je Nataša Josipović zbog poslovnih obaveza napustila tim u julu 2025.

##### 3.1.1.2. Radionice i treninzi za mlade

###### Radionice za članove\_ice Omladinske banke

U skladu sa godišnjim planom članovi i članice Odbora Omladinske banke u ovom periodu učestvovali su na \_\_\_\_\_ tematske radionice:

- Izrada i razvoj projektnog prijedloga
- Monitoring projekata- Komunikacijske vještine- Javni nastup i mediji- Zakon o mladima FBiH- Evaluaciona radionica- Omladinski sektor

Na radionicama mladi su stekli praktične vještine koje su im bile od koristi za dalje djelovanje u Omladinskoj banci, naročito u vezi sa aktivnostima vezanim za procjenu, podršku i praćenja projekata mladih. Takođe, mladi su na radionicama stekli znanja i vještine koje su im od koristi u školi i društvenom životu. Anketa koja je provedena među članovima i članicama OB-a je pokazala da su mladi najviše zadovoljni sa radionicama koje su im pomogle da izrade samopouzdanje, postanu otvoreniji, lakše se povežu i komuniciraju s drugima.

Tematske radionice su realizirane za svaki odbor posebno, a učešće u istim uzelo je 279 učesnika u kumulativnom broju ili u prosjeku 10 mladih po odboru.

## Trening

U maju mjesecu, organizovan je trening za članove i članice Omladinske banke. Obuka je provedena u tri tematske oblasti. Prva tema obuke bila je uvod u Zakon o mladima Federacije BiH. Tokom obuke mladi su imali priliku da saznaju kako Zakon definiira omladinsko organizovanje, obaveze i odgovornosti lokalnih i drugih vlasti prema mladima, kao i odgovornosti omladinskih organizacija i mogućnosti umrežavanja i zagovaranja putem omladinskih vijeća itd.

Kako bi upoznali mlade u svojim zajednicama s ovom temom, učesnici obuke su također imali priliku da uče o vještinama učenja i pripreme radionice na ovu temu za svoje vršnjake. Obuka je provedena u maju 2025. godine, a učestvovala je 31 mlada osoba (20 žena, 11 muškaraca).

Nakon prvog dijela obuke, u junu a zatim i u oktobru vršnjački edukatori su pripremili i realizovali 6 radionica o implementaciji Zakona o mladima u TK. U ovim radionicama, organiziranim u 5 lokalnih zajednica TK, učestvovalo je 93 člana omladinske banke. Vršnjački edukatori YB izrazili su želju da nastave s ovim radionicama u zajednicama do kraja godine i na taj način informiraju više mladih o Zakonu o mladima.

Kao treći dio obuke, članovi YB-a su se osvrnuli na implementaciju tekućih omladinskih projekata. Pratili su projekte na terenu i sastali se kako bi razgovarali o tome kako je podrška omladinskim projektima pomogla u jačanju omladinskog sektora. Obuka se fokusirala na utjecaj podržanih projekata i kako TCF i YB vršnjački edukatori mogu pomoći u implementaciji podržanih projekata, ali i u povezivanju i umrežavanju omladinskih organizacija kako bi radili zajedno i sarađivali s vladom u skladu sa Zakonom o mladima.

Ljetni omladinski kamp. Jedna od najvažnijih aktivnosti u ovom izvještajnom periodu bio je ljetni omladinski kamp koji je organizovan od 14. do 17. augusta 2025. godine u Hotelu Zlača u parku prirode u Banovićima. Glavne teme ovogodišnjeg kampa bile su filantropija i omladinski aktivizam. Posebna pažnja posvećena je omladinskom organizovanju, jer situacija sa razvojem omladinskog sektora stagnira, budući da mladi nisu motivisani da se pridruže i vode omladinske organizacije. Još jedan važan fokus programa ljetnog kampa bio je zakonski okvir za mlade u Tuzlanskom kantonu, jer se ne poštuje podjednako u svakoj lokalnoj zajednici.

Kamp je stavio naglasak na motiviranje mladih za učešće u radu omladinskih organizacija, kao i na organizovanje mladih kroz udruženja i vijeća mladih. U okviru ove teme organizovan je forum sa gostujućim predstavnicima novoosnovanih Vijeća mladih u gradovima Živinice i Lukavac. Razmijenili su iskustva i objasnili motivacije za pokretanje svojih vijeća. U diskusiji se također razmatrao položaj mladih u Tuzlanskom kantonu i BiH u širem smislu, kao i trenutni trendovi i interesi mladih. Dodatno, izvršen je uvid u implementaciju minimalnih mjera prema mladima od strane lokalnih samouprava. Mladi su istakli da, iako je većina lokalnih samouprava poboljšala ove mjere, one su i dalje nedovoljne da bi dovele do značajnih poboljšanja u ukupnom statusu i položaju mladih. Predstavnici dva aktivna vijeća mladih naglasili su da mladima treba podrška za samoorganizovanje. Izrazili su interes i potrebu za podrškom FTZ u procesu umrežavanja lokalnih vijeća, jačanja kantonalnog vijeća mladih i zalaganja za razvoj strateških dokumenata omladinske politike na kantonalnom nivou. Istovremeno, naglasili su da odgovornost za samoorganizovanje leži i na samim mladima. Trenutni trendovi - posebno kontinuirani odliv mozgova, kao i "online život" koji nudi lako dostupan sadržaj - ne pogoduju podsticanju mladih da se pridruže omladinskim organizacijama na lokalnom nivou.

Učesnici kampa upoznati su i sa konceptom filantropije u zajednici i njenim značajem za civilno društvo i društvo u cjelini. Kroz radionice, vršnjački edukatori su predstavili inicijative lokalnih filantropa i ohrabрили učesnike da razmisle o vezi između ovog pristupa i vlastitog aktivističkog angažmana u zajednici. Učešće na kampu uzelo je 50 mladih.

Praktične aktivnosti. U ovom periodu članovi OB-a učestvovali su i u praktičnim aktivnostima vezanim za rad Omladinske banke. Obavili su intervjuje i procjena kapaciteta omladinskih organizacija koje su aplicirale na Fond za mlade i realizovali monitoring za podržane projekte. Mladi su obavili 10 intervjua

procjene i 7 monitoringa. U razgovoru sa koordinatoriama istakli su da bi voljeli više učestvovati u praktičnim iskustvima koja su im zanimljiva i korisna.

### **3.1.2. Umrežavanje i razmjene mladih**

**Posjeta Youth Bank Ukraine** Od 10. do 13. maja 2025. u posjeti Fondaciji tuzlanske zajednice bili su mladi predstavnici omladinskih banaka iz Ukrajine koje su ispred FTZ dočekali koordinatori i članovi Omladinskih banaka. Bila je to prilika da se mladi iz dvije zemlje bolje upoznaju, razmjene iskustva i znanja vezana za rad omladinskih banaka. Uprkos ratnim zbivanjima, 11 djevojaka iz Ukrajine pokazalo je volju i odlučnost da aktivno djeluju u svojoj zajednici i da ta iskustva dijele sa vršnjacima širom svijeta gradeći mostove i prijateljstva.

Tokom četverodnevne posjete mladi su svoje vršnjake upoznali sa gradom, radom Fondacijom tuzlanske zajednice, aktivnostima koje se provode u okviru programa Omladinska banke i lokalnim inicijativama realizovanim od strane mladih. Inicijativa za studijsku posjetu pokrenuta je od strane Nacionalne mreže za razvoj filantropije iz Ukrajine (National Network of Local Philanthropy Development), a uspostavljena je kroz saradnju u okviru European Community Foundation Initiative.

### **3.1.3. Sistemska podrška mladima za unaprijeđenju položaja mladih u TK**

I u ovom periodu nastavljena je komunikacija sa službenicima za mlade u gradovima/općinama (Lukavac, Živinice, Kladanj, Gradačac, Srebrenik, Teočak, Kalesija, Čelić, Tuzla), a koja se odnosila na saradnju u okviru projekta "Jačanje civilnog društva i demokratske kulture u TK" i implementaciju Zakona o mladima u općinama i gradovima.

Obzirom da su se u Živinicama i Lukavcu pokrenule inicijative za osnivanje i ponovnu reaktivaciju Vijeća mladih Fondacija je omladinskim organizacijama koje stoje iza ovog procesa pružila savjetodavnu ali i finansijsku podršku. U nekoliko navrata obavljani su razgovori sa službenicima za mlade ali i predstavnicima omladinskih organizacija.

U vezi s tim krajem godine pristupilo se ponovnom uvidu u provedbu zakonom definisanih mjera prema mladima (Zakon o mladima FBiH, član 14) od strane lokalnih samouprava i utvrđivanje stanja. Do kraja godine odgovore o provedbi mjera poslale su nadležne službe Grada Tuzla, Grada Lukavac, Grada Živinice, Grada Gradačac i Općine Kalesija dok se od ostalih očekuju odgovori početkom naredne godine. Uvidom u dostavljene informacije utvrđeno je da Grad Tuzla i Grad Lukavac ispunjavaju sve zakonom definisane uslove, dok Živinice, Kalesija i Gradačac ispunjavaju 60% definisanih mjera.

### **3.1.4. Finansijska podrška mladima i omladinskim organizacijama**

U januaru mjesecu iz Fonda za mlade odobrena je podrška od 51.309,00KM za 11 projekata mladih. Podrška odobrena u okviru USAID projekta "Naša zajednica je naša odgovornost" nažalost nije realizirana jer odlukom američkog predsjednika Donalda Trumpa USAID projekat je u januaru prvo pauziran, a onda u februaru 2025 i finalno prekinut i zaustavljen.

Kako bi izašla u susret omladinskim organizacijama Fondacija je kroz projekat "Jačanje civilnog društva i demokratske kulture u TK" omogućila podršku navedenim projektima.

U aprilu mjesecu je odobrena podrška za 10 omladinskih projekata (1 aplikant je odustao) sa ukupno 31.210,00KM. Pregled podržanih projekata dat je u tabeli:

Rb	APLIKANT	Tip org.	PROJEKAT	Odobreni iznos u KM
1.	Udruženje mladih "GirlThing"	žena UM	„GTHub – colearning space“	4.400,00 KM

2.	Udruženje mladih Trik	UM	„Mentalna oaza“	3.200,00 KM
3.	NG Omladinskog centra Lipe	NG	„Omladinski centar kulture i znanja“	3.650,00 KM
4.	Studentsko vijeće Fakulteta elektrohenike u Tuzli	UG	„EcoSmart: Automatizacija za održivu budućnost“	3.300,00 KM
5.	Vijeće mladih Općine Teočak	UG	„Mala škola ekologije Teočak“	2.400,00 KM
6.	NG Klub mladih Tignum	NG	„DemokratIQ - Kritičko mišljenje za svjesno društvo“	3.000,00 KM
7.	NG NutriVibe	NG	„Ishrana je temelj zdravog tijela“	1.760,00 KM
8.	NG Dramska sekcija Savremeno – umjetničke škole Tuzla	NG	„Zagri nekog“	1.750,00 KM
9.	NG mladih „KLIK“	NG	“KLIKni!”	4.400,00 KM
10.	Omladinski resursni centar – ORC Tuzla	UG	„Rise & Lead - Razvoj leaderskih i komunikacijskih vještina kod mladih“	3.350,00 KM
<b>UKUPNO ODOBRENI IZNOS:</b>				<b>31.210,00 KM</b>

Pored podrške iz Fonda za mlade u ovom periodu data je finansijska podrška osnivanju Vijeća mladih Grada Živinice u iznosu od 3094,00KM kao i podrška reaktivaciji Vijeća mladih Lukavac u iznosu od 870,00KM.

## 3.2. Program otvorenog obrazovanja

U 2025., FTZ je nastavila realizaciju neformalnih edukacija usmjerenih na jačanje kapaciteta lidera u civilnom sektoru i organizacija civilnog društva, te sa podrškom radu društvenih centara kao centara otvorenog obrazovanja u kojima se provode edukacije prema potrebama zajednice.

### 3.2.1. Edukacije za lidere u civilnom sektoru za jake organizacije

#### 3.2.1.1. Mentorska podrška jačanju organizacija civilnog društva (OCD)

U okviru mentorske podrške, tokom 2025. godine, FTZ je radila sa 12 organizacija civilnog društva sa područja Tuzlanskog kantona:

- Studentsko vijeće Medicinskog fakulteta u Tuzli "MEDICUS"
- Radio Kameleon - Otvorena Mreža ljudskih prava i demokratije
- Ženski rukometni klub "Barbies"
- Udruženje roditelja, djece i lica sa smetnjama u razvoju "Hrabro srce"
- Udruženje "Leptir" Doboj Istok
- Udruženje žena "Tragom tradicije" Gračanica
- Udruženje žena "Pupanke" Gornja Tuzla
- Ekološki savez "Eko zeleni" Tuzla
- Udruženje za uzajamnu pomoć u duševnoj nevolji "Feniks" Tuzla
- Udruženje građana "Savjet roditelja Tuzlanskog kantona"
- Udruženje studenata elektrotehnike Evrope, Lokalni komitet Tuzla - "EESTEC LC Tuzla"
- Udruženje žena Devetak.

Mentorska podrška se ogledala u sljedećem:

- Edukacije iz odabranih oblasti;
- Dodjelu grantova za jačanje organizacijskih kapaciteta;

- Mentorsku podršku i savjetovanje.

### **3.2.1.2. Realizacija edukacija za OCD**

U 2025., realizovane su sljedeće edukacije:

- **„Razvoj i pisanje projektnog prijedloga“, 07.-09. februar 2024., 24 učesnika (6M, 18Ž)** Obuci su prisustvovali predstavnici OCD-ova (6 iz mentorskog programa) i javnih neprofitnih institucija. Trening je pokrivaio osnovne koncepte procesa upravljanja projektima kao što su: razvoj projektne ideje i iniciranje, planiranje, izvođenje, praćenje i kontrola, te izvještavanje i zatvaranje projekta. Koristeći studije slučaja, praktične vježbe, grupne rasprave i predavanja, učesnici su imali priliku učiti i razmjenjivati iskustva. Trening je realizovan u okviru projekta „Naša zajednica je naša odgovornost“ uz podršku programa USAID „Snaga lokalnog“.
- **Trening „Upravljanje i razvoj članstva“, 27. i 28. mart, 16 učesnika (9M, 7Ž)**. Trening je imao za cilj upoznati polaznike sa metodama i alatima za upravljanje i razvoj članstva u OCD. Sadržaj treninga bio je usmjeren na: Uvod u članstvo u organizacijama, Izazovi u upravljanju članstvom, Strategije razvoja članstva, Motivacija i uključenost u radne organizacije, Planiranje rada na razvoju članstva. Trening je organizovan u okviru projekta „Jačanje civilnog društva i demokratske kulture u TK“, kojeg FTZ realizuje u partnerstvu sa MAZ uz finansijsku podršku Freudenberg fondacije i Njemačkog ministarstva za ekonomsku saradnju i razvoj (BMZ)
- **Radionica „Filantropija i namicanje sredstava“, 24. septembar, 10 učesnika (3M, 7Ž)**. Cilj radionice je bio da se unaprijede vještine prikupljanja sredstava za projekte koje OCD realizuju u zajednici. Sadržaj radionice: uvod u filantropiju i prikupljanje sredstava, upoznavanje sa osnovama crowdfundinga, planiranje kampanja kroz praktičan rad i prilagođeni alati za online kampanje na Doniraj.ba.

### **Trening „Pisanje projektnog prijedloga – proces savjetovanja za izradu aplikacije“, 19.-20. mart 2025. godine, 20 učesnika (1M, 19Ž)**

Cilj treninga bio je unaprijediti vještine učesnika za pripremu projektnih prijedloga, obučiti ih osnovama projektnog menadžmenta, sa posebnim osvrtom na projektne aplikacije koje će dostaviti u okviru Poziva za finansijsku podršku jačanju kapaciteta organizacija civilnog društva u TK. Sadržaj treninga bio je usmjeren na pružanje osnovnih znanja o projektnom menadžmentu, procesu izrade projektnog prijedloga, njegovim elementima, projektnom ciklusu, načinu formulisanja projektne ideje, definisanju konkretnog problema koji se želi riješiti projektom, načinu definisanja generalnog i specifičnih ciljeva projekta, rezultata i mjerljivih indikatora, definisanje logičkog okvira rada i razrada aktivnosti, formiranje budžeta, procjena rizika, implementacija, monitoring, evaluacija. Trening je realizovan u okviru projekta „Jačanja civilnog društva i demokratske kulture u TK“.

### **Trening „Promocija i komunikacija s javnostima“, 29.-30. maj 2025. godine, 11 učesnika (2M, 9Ž)**

Krajem maja realizirana je edukacija o temi „Promocija i komunikacija s javnostima“ čiji cilj je bio da predstavnici organizacija/udruženja nauče tehnike i alate za učinkovitu promociju rada udruženja, i kvalitetniju komunikaciju sa različitim javnostima (ciljnom grupom, medijima, predstavnicima vlasti, građanima, itd). Sadržaj treninga je bio usmjeren na razumijevanje značaja promocije OCD, važnost uspostavljanja i održavanja odnosa s medijima; upoznavanje sa pet tehnika za ostvarivanje odnosa s medijima; upravljanje društvenim mrežama; promociju na društvenim mrežama, te načinima kreiranja efikasne poruke. Na treningu je učestvovalo ukupno 11 osoba (2M, 9Ž), predstavnika 10 organizacija. Trening je realizovan u okviru projekta „Jačanja civilnog društva i demokratske kulture u TK“.

### **2.3. Trening „Filantropija i namicanje sredstava“, 18.-19. decembar, 20 učesnika (10M, 10Ž)**

18. i 19. decembra 2025. godine realiziran je trening pod nazivom "Prikupljanje sredstava i filantropija", čiji je cilj bio educirati predstavnike organizacija/udruženja o tome kako naučiti tehnike i vještine prikupljanja sredstava, te adekvatno pripremiti najbolju moguću online kampanju i ostvariti priliku za finansijsku podršku projektu/inicijativi. Sadržaj obuke: Uvod u filantropiju i prikupljanje sredstava (FR), FR tehnike i vještine, mapiranje zajednice za FR; upoznavanje s osnovama crowdfundinga,

planiranje kampanje kroz praktičan rad i prilagođene alate za online kampanje. Organizacijama je predstavljena mogućnost besplatnog korištenja platforme za donacije [www.doniraj.ba](http://www.doniraj.ba). Na trening je učestvovalo je 20 učesnika (M10, Ž10). Edukacija je organizovana u okviru projekta "Jačanje civilnog društva i demokratske kulture u kantonu Tuzla", koji implementira Fondacija zajednice Tuzla u partnerstvu sa Mrežom aktivnih zajednica uz finansijsku podršku Fondacije Freudenberg i njemačkog Ministarstva za ekonomsku saradnju i razvoj (BMZ).

### **Trening "Učinkovita komunikacija prema javnosti" 14.-16. januar 2025, 11 učesnika (1M, 10Ž)**

Od 14. do 16. januara 2025. održana je obuka u sklopu programa izgradnje kapaciteta civilnog društva. Obuka je bila namijenjena predstavnicima organizacija i neformalnih grupa sa područja Kiseljaka. Učesnici su se upoznali sa nekoliko ključnih tema, uključujući stratešku komunikaciju, odnose s javnošću, osnove medijske strategije, prezentacijske vještine i javni govor, kao i korištenje društvenih medija i online marketinga.

## ***3.2.2. Edukacija aktivnih građana za snažnije zajednice***

### **3.2.2.1. Edukacije u saradnji sa Mrežom aktivnih zajednica (MAZ)**

#### **Trening organiziranja zajednice „Osnovni trening za organizatore zajednica“, 17.-18. maj 2025. godine, 11 učesnika (8M, 3Ž)**

Dvodnevni trening o organiziranju zajednice (4 radionice) održan je 17. i 18. maja 2025. godine u Tuzli. Obuci je prisustvovalo 11 osoba (8M, 3Ž), predstavnici organizacija civilnog društva, vijeća mjesnih zajednica TK i neformalnih Lokalnih grupa za razvoj koje su aktivno uključene u društveni život zajednice u raznim oblastima. Cilj treninga bio je upoznati lidere u civilnom sektoru, predstavnike savjeta mjesnih zajednica i građanske aktiviste sa modelima organiziranja zajednice kako bi stečena iskustva i znanja primijenili u radu svojih udruženja i u svojim mikro zajednicama. Trening je kreiran na način da polaznicima, približi Model organizovanja zajednice „Abeceda organiziranja“ koji je FTZ razvila tokom godina i koji danas provodi MAZ u radu sa svojim članicama. Učesnici su, kroz predavanje i praktične vježbe, učili o procjeni i izradi analize zajednice, izgradnji tima, važnosti izrade akcionog plana, mobiliziranju građana, sprovođenju akcija i monitoringu i evaluaciji kao posljednoj fazi Modela organizovanja.

#### **Trening "Organizatori u zajednici – Uloga mjesne zajednice u razvoju zajednice" 25.-26. oktobar 2025. godine, 20 učesnika (5Ž, 15M)**

25. i 26. oktobra 2025. godine provedena jednodnevna obuka (4 radionice) u prostorijama Centra za demokratiju i aktivno građanstvo Tuzlanskog kantona "CIVICA". Treningu pod nazivom "Organizatori u zajednici – Uloga mjesne zajednice u razvoju zajednice" je prisustvovao veliki broj predstavnika zajednice iz Grada Tuzle, ali i neki učesnici su bili iz drugih gradova i općina TK. Tokom cijele godine nastavljen je komunikaciju sa kantonalnim odborima političkih stranaka radi podrške u smislu motiviranja i predlaganja pojedinaca kao potencijalnih vršilaca dužnosti članova novih saziva vijeća MZ u TK o mogućnostima poboljšanog rada u zajednicama. Ukupan broj učesnika obuke bio je 20 (5Ž, 15M).

#### **Edukacija građana o primjeni koncepta održivog razvoja u svakodnevnom životu - 24. januar 2025. godine, 18 učesnika (M0, Ž18)**

Održano je predavanje posvećeno temama održivog razvoja, upravljanja otpadom i kompostiranja. Predavanje je vodila Džemila Agić iz Centra za ekologiju i energiju u Tuzli, koja je sa učesnicima podijelila vrijedna znanja i praktične savjete o zaštiti životne sredine i primjeni ekoloških praksi u svakodnevnom životu. Jedan učesnik je izjavio: "*Nadamo se da će takva predavanja postati redovan dio naših aktivnosti, jer vjerujemo da zajedno možemo doprinijeti zdravijem i čistijem okolišu.*"

30. januara 2025. održano je još jedno predavanje, ovaj put fokusirano na tretman oborinskih voda. Predavanju je prisustvovalo ukupno 11 žena (0 Roma). Tokom prezentacije, učesnici su razgovarali o važnosti pravilnog upravljanja oborinskim vodama za očuvanje okoliša.

### 3.2.3. Društveni centri kao generatori znanja

#### 3.2.3.1. Društveni centar Kiseljak

Tokom 2025. godine Društveni centar je koristilo 13 grupa (3 javne institucije, 8 udruženja građana i 2 neformalne grupe građana) koji su u centru realizovali 140 aktivnosti (pisanje zadaće (Afterscool) Evanđeoska crkva, radionice sa djecom i ženama UG Zemlja djece, UG Bolja budućnost, UG Eurorom, CEE, probe dramske sekcije, sastanci i sl). Sve aktivnosti ovog projekta Fondacija je organizovala u centru, kao što su sastanci pedagoškog tima, savjetovanje i sastanci sa građanima, razne vrste edukacija i sl. Unutar centra održani su projekti i aktivnosti za građane: Biblioteka knjiga, Biblioteka igračaka, Radionice za Klub žena, Sastanci sa Centrom civilnih inicijativa, itd.

**Koordiniranje radom centra (odnosi sa korisnicima, dnevni rad centra, praćenje saradnika na tehničkim poslovima).** Tokom 2025. godine na aktivnostima koje su organizovali korisnici Centra učestvovalo je 130 jedinstvenih korisnika. Ukupno korisnika (računajući ponovljene korisnike) je 2.446 (1150M; 1296Ž), od kojih su 2018 bili Romi (1029M, 989Ž). Većina korisnika su romska djeca i mladi koji imaju problema sa savladavanjem školskog gradiva i svakodnevno dolaze na dopunsku nastavu u okviru projekta Afterscool koji organizuje Evanđeoska crkva. Za vrijeme boravka na radionicama djeci je obezbijeđena užina.

#### **Aktivnosti korisnika Društvenog centra Kiseljak:**

- Sastanci Pedagoškog tima
- Sastanci Lokalne grupe za razvoj – planiranje i praćenje akcionog plana za razvoj zajednice
- Sastanci i aktivnosti građanskih grupa i udruženja: Klub žena, Udruženje penzionera, Dramski klub.
- Sastanci i rad Dramskog kluba za mlade
- Program sustizanja školskog gradiva za djecu “Afterschool”
- Savjetovanište za ostvarivanje prava iz zdravstvene i socijalne zaštite
- Kreativne radionice
- Dječiji kamp “Škola engleskog jezika”
- Podjela novogodišnjih paketica (Zemlja djece)
- Besplatni tretmani manikira, pedikira i frizure za žene (Evanđeoska crkva i Bolja budućnost)
- Press konferencija za uklanjanje nelegalnih objekata na obali jezera Modrac.

**Rad Pedagoškog tima.** Tokom 2025. godine Pedagoški tim su činili: predstavnici OŠ “Kiseljak”, dva romska medijatora iz organizacija Evanđeoska crkva i Bolja budućnost, savjetnik za škole iz MIOS-a, socijalni pedagog HUG “Zemlja djece”, socijalni radnik, zdravstveni radnik i predstavnici Fondacije. Tokom 2025. su održana su 3 sastanaka pedagoškog tima. Realizovana je kampanja za upis djece u prvi razred OŠ, obezbijeđen prevoz za srednjoškolce – Rome, stipendiranje učenika, sastanci sa roditeljima, rješavanje problema vršnjačkog nasilja i devijantnog ponašanja kod djece.

**Socijalni radnici** su u izvještajnom periodu obavili 16 posjeta MZ Kiseljak. Tom prilikom su obradili 14 korisnika (6M, 8Ž), od kojih su svi Romi. U prvoj polovini 2025. godine, predstavnici Centra za socijalni rad Tuzla učestvovali su na 2 sastanka Pedagoškog tima.

**Romski medijatori** u Centru su prisutni srijedom s ciljem da savjetuju građane u stanju potrebe. U izvještajnom periodu posrednici su pružili pomoć za 55 pojedinačnih korisnika Roma (M19, Ž36) u rješavanju konkretnih problema (savjetovanje, pribavljanje dokumentacije za stipendije, podnošenje zahtjeva za ostvarivanje prava na jednokratnu pomoć i dječiji dodatak, itd.)

**Koordinirane intervencije pedagoškog tima.** Kampanja upisa djece u osnovnu školu - u prvi razred OŠ upisano je 17 djece (M9, Ž8).

**Biblioteka knjiga (razvoj čitalačke kulture).** Ukupan broj izdatih knjiga u izvještajnom periodu je 70. Učlanjena su 2 nova člana. Biblioteka ukupno broji 208 člana. Također se aktivno učestvuje u odabiru knjiga za čitanje sa svim članovima Biblioteke.

**Biblioteka igračaka, 16 radionica, 28 djece (M16, Ž12), 22 Roma (M15, Ž7).** U izvještajnom periodu održano je ukupno 36 radionica - 18 radionica za djecu od 0 do 3 godine i 18 radionica za djecu od 3 do 8 godina. Radionice se bile različitog edukativnog sadržaja, prilagođene uzrastima djece ("Morske životinje"; "Domaće životinje" i "Život na farmi" i dr), kao i kreativne radionice (poklon čestitka za mamu povodom Dana žena)

**Klub žena, 6 radionica, 6 učesnica.** U izvještajnom periodu je održano ukupno 8 radionica. Za 6 učesnica jednom mjesečno organizovane su radionice grupne psihoterapije. Realizirane su i radionice šivenja kao i praznična druženja.

### **3.2.3.2. Centar za otvoreno obrazovanje i cjeloživotno učenje Agora**

Zgrada u Simin Hanu<sup>2</sup>, nije se koristila od strane Agore ni u 2025. U 2025., se suočila s nedostatkom ljudskih resursa, jer je jedna zaposlenica otišla na porodijsko odsustvo, tako da je od januara 2025. sve obaveze preuzela jedna osoba. Dugogodišnja saradnja Agore sa Olof Palme Centrom je prestala u septembru 2025. godine, tako da je izostalo i finansiranje daljnjih aktivnosti Agore sa sindikatima obrazovanja, zdravstva i trgovine u TK, nakon ljeta 2025.

Do aprila 2025. Agora je saradivala sa FTZ u okviru aktivnosti u Društvenom centru Kiseljak gdje su, na osnovu ispitanih potreba građana realizovali radionice sa korisnicima centra o pripremi za posao i pisanju CV-ija. Komercijalni kursevi, koji su bili važan izvor finansiranja za samoodrživost su izostali su obustavljeni već nekoliko godina nakon korone, zbog nedostatka ljudskih resursa i prostora.

Dodatni problem predstavljao je i otežan pristup međunarodnim sredstvima, zbog nedostatka sredstava za pisanje projekata, čime je ugrožena održivost i razvoj. Skupština je izrazila zabrinutost za budućnost Agore. Krajem godine je završen Strateški plan, te je najavljeno useljavanje Agore u Centar za demokratiju. Skupština se nada da će ovo preseljenje biti novi podstrek da se neke aktivnosti ponovno uspostave kroz angažman volontera za vođenje neformalnih kurseva za mlade, žene i druge grupe, zavisno od potreba zajednice. U novembru je revidiran Strateški plan za period 2023-2027 te su usvojeni sljedeći Strateški ciljevi:

1. Fokusirati se na razvijanje i implementiranje ograničenog broja neformalnih obrazovnih programa za korisnike Agore, kroz volonterski angažman mladih i studenata
2. Osigurati osnovnu finansijsku i operativnu stabilnost Agore kroz ograničen broj fokusiranih aktivnosti i partnerstava

---

<sup>2</sup> U ljeto 2024. godini, na poziv direktora Umel doo Tuzla, FTZ je obaviještena da će vlasnici preuzeti objekat, te da moramo iznijeti sve svoje stvari. Dogovoreno je da FTZ inventar bude smješten u jednu prostoriju na prvom spratu, te da se arhiva ostavi na tavanu.

3. Uspostaviti redovnu online komunikaciju sa javnošću I testirati digitalne alate za online format rada (u 2027)

Ured će nastaviti sa radom sa jednom uposlenicom uz realizaciju aktivnosti koje radi u saradnji sa FTZ I Mrežom aktivnih zajednica, te drugim partnerima, poput Kult Sarajevo I Nerda Tuzla

### **3.2.3.3. Centar za demokratiju i aktivno građanstvo (u daljem tekstu Centar)**

**Izgradnja Centra.** Kroz projekat “Jačanje demokratske kulture i civilnog društva u TK”, FTZ je izgradila objekat Centra za demokratiju i aktivno građanstvo (Centar) koja je započela u prvoj polovini 2024., što je kašnjenje od skoro 2 godine u odnosu na projektni plan, o čemu je pisano u prošlogodišnjem izvještaju o radu. U februaru 2025., većina radova gradnje je završena, te su zapčeti su radovi na vanjskom uređenju. Zbog kašnjenja sa dobivanjem dozvole za priključenje objekta na vodovodnu i kanalizacionu mrežu, koja je stigla u junu 2025. godine, te dozvole za priključenje objekta na elektroenergetsku mrežu, vanjsko uređenje je završeno tek u početkom novembra 2025. Od strane Cestotehnika (LOT II). U međuvremenu je Tehnograd doo Tuzla, završio mašinske i elektro instalacije u objektu, te finalne radove krećenja. FTZ je, nakon uspješno namaknutih dodatnih 260.000 KM kroz kampanju “Vraćamo zajednici”, u samostalnom aranžmanu završila finalne radove postavljanja zaštitnih ograda na unutrašnje i vanjske ulazne stepenice, te rampu za osobe sa invaliditetom.

Komisija za tehnički prijem objekta je izašla na pregled objekta 5.12.2025. godine, ali do kraja godine nije dostavila svoje mišljenje.

**Razvijanje poslovnog modela i edukativnih sadržaja u Centru.** Tokom 2025. Godine postavljeni su ključni organizacioni, programski i partnerski temelji za početak rada Centra. Razrađena je i pripremljena dokumentacija, definisani su modeli saradnje i ponude za korisnike te su realizovane značajne posjete i događaji koji su potvrdili interes i podršku domaćih i međunarodnih partnera. Kroz jačanje partnerstava i promociju, stvoreni su stabilni preduslovi za intenziviranje aktivnosti i razvoj Centra u 2026. godini.

Poslovni model Centra. Tokom 2025. godine prethodno izrađeni poslovni plan se primijenio u svrhu izrade ponuda za iznajmljivanje sala i coworking prostora, zatim Pravilnik o korištenju Centra, Procedura korištenja i Kućni red, a Sporazumi koji će predstavljati ugovarački dokument između Centra odnosno Fondacije i korisnika su u izradi. Kreirana je potencijalna lista partnera za o slanje pisma interesa za uspostavljanje saradnje između FTZ, te primarnih partnera u Centru, Agore i MAZ-a, te Radio amatera koji treba da se izjasne o interesu za stalni boravak odnosno korištenje kancelarija u Centru. U izradi je i draft pisma interesa prema vanjskim partnerima, te radilo se na pripremi tekstova za izradu web site-a za Centar koja će se realizovati u prvoj polovini 2026. godine.

Neformalne edukacije u Centru. U okviru projekta “Jačanje civilnog društva i demokratske kulture u TK” organizovana su dva treninga i jedan događaj za sve tri ciljne grupe projekta:

- Od 25-10.do 26.10. organizovana dvodnevna Obuka za organizatore u zajednici – Uloga MZ u razvoju zajednice.
- 18.12.-19.12., održan je trening “Namicanje sredstava i filantropija” koji je FTZ organizovala s 22 predstavnika i predstavnice OCD iz TK.
- U decembru je u Centru organizovana dodjela certifikata za više od šezdeset mladih aktivistkinja i aktivista koji su uspješno završili svoj jednogodišnji angažman u Omladinskoj banci.

U aprilu 2025., Centar su posjetile gošće iz Švedske iz Asocijacije ABF koja je partner

**Saradnja sa potencijalnim partnerima i donatorima.** U junu 2025. godine, pod jednostavnim nazivom: “Sastanak u Centru” organizovano je okupljanje zajednice civilnog, javnog i privatnog sektora na kojem su prisustvovala 23 osobe, predstavnici sva tri sektora. Predstavljen je koncept

ideje i poslovnog modela Centra kao i mogućnost partnerske saradnje. Sastanak je Fondaciji poslužio i kao procjena zainteresovanosti partnera odnosno korisnika Centra.

U mjesecu julu, Centar su posjetili prijatelji i partneri iz Sjeverne Makedonije. Posjeta je organizovana u okviru projekta "Community fondacije - jačanje lokalne filantropije na Zapadnom Balkanu". U Tuzlu su došli kako bi pronašli inspiraciju za svoj budući rad.

U oktobru je u Tuzli boravio ambasador iz Švicarske u BiH, s ciljem upoznavanja FTZ tima, te obilazak Centra. U istom mjesecu, Centar je posjetio i direktor programa OPC u cilju planiranja saradnje za naredne dvije godine.

### ***3.2.4. Finansijska podrška u okviru programa otvorenog obrazovanja***

Unutar programa otvorenog obrazovanja u 2025. godini uloženo je ukupno 14.047,95 KM što je za cca 50% manje nego što je uloženo u 2024. godini.

Finansijska podrška za OCD koje su bile uključene u mentorski program realizovana je u aprilu 2025. godine. Od 12 OCD, njih 8 se odlučilo pripremiti projektnu aplikaciju za ovaj vid podrške. Prema odluci komisije, finansijsku podršku dobile su četiri najviše rangirana projekta sljedećih organizacija:

- Udruženje "MEDICUS" Tuzla,
- Udruženje EESTEC, LC Tuzla,
- Udruženje "Hrabro srce" Tuzla i
- Udruženje "FENIX" Tuzla.

Ukupan iznos dodijeljenih sredstava je 14.047,95 KM. Projekti su realizirani do 31. oktobra 2025. godine.

## **3.3. Program razvoja zajednice**

U 2025 u okviru Programa razvoja zajednice, u fokusu su bile sljedeće aktivnosti:

- Podrška organiziranju na nivou malih/mjesnih zajednica
- Podrška razvoju MZ Kiseljak kroz koordiniranje inicijativa za održivi razvoj
- Izgradnja Centra za demokratiju i aktivno građanstvo u Tuzli
- Unapređenje transparentnosti i odgovornosti organizacija civilnog društva
- Umrežavanje i razvoj partnerstava, saradnja sa vlastima i institucijama

### ***3.3.1 Podrška organiziranju građana kroz Mrežu aktivnih zajednica***

Fondacija tuzlanske zajednice nastavila je pružati kontinuiranu podršku organiziranju građana u mjesnim zajednicama Tuzlanskog kantona kroz partnerstvo i jačanje rada Mreže aktivnih zajednica. Ova saradnja temeljila se na zajedničkoj viziji osnaživanja lokalnih zajednica, razvoja participativne demokratije i podsticanja građanskog aktivizma, a realizovana je kroz implementaciju dva značajna projekta.

Prvi projekat, „Naša zajednica je naša odgovornost“, implementiran je uz finansijsku podršku USAID BiH. Njegov fokus bio je na jačanju kapaciteta građana u nerazvijenim zajednicama Tuzlanskog kantona kroz primjenu modela organiziranja građana koji Fondacija sistematski razvija i unapređuje. Poseban akcenat stavljen je na širenje članstva Mreže aktivnih zajednica i uključivanje novih mjesnih zajednica u strukturirani proces planiranja i djelovanja. Do momenta prekida saradnje sa USAID BiH, Mreža je brojala 26 mjesnih zajednica članica, što predstavlja značajan iskorak u teritorijalnom i organizacionom jačanju ove platforme. U okviru planiranih aktivnosti za 2025. godinu bilo je predviđeno predstavljanje i primjena standarda transparentnosti i odgovornosti koje je Fondacija tuzlanske zajednice razvila kroz projekat, s ciljem unapređenja upravljanja i jačanja povjerenja

između građana i lokalnih struktura. Međutim, zbog prijevremenog prekida projekta od strane USAID-a, ove aktivnosti nisu realizovane u planiranom obimu.

Drugi projekat, „Jačanje civilnog društva i demokratske kulture u Tuzlanskom kantonu“, realizovan uz finansijsku podršku BMZ-a i Freudenberg fondacije za period 2022–2025. godine, omogućio je kontinuitet rada s članicama Mreže. Saradnja u okviru ovog projekta bila je usmjerena na edukaciju članova mjesnih zajednica o modelu organiziranja građana, pružanje podrške lokalnim inicijativama te očuvanje i dalje širenje članstva Mreže aktivnih zajednica.

Tokom protekle godine u zajednicama članicama Mreže uspješno je implementirano deset lokalnih inicijativa. Ove inicijative bile su usmjerene na jačanje društvene kohezije, unapređenje integracije djece, žena i pripadnika nacionalnih manjina, kao i na rješavanje konkretnih problema u zajednici. Poseban značaj imale su aktivnosti koje su doprinijele poboljšanju pristupa primarnoj zdravstvenoj zaštiti, unapređenju komunalnih usluga i osiguravanju pristupa čistoj vodi, čime su zadovoljene osnovne potrebe stanovništva i podignut kvalitet života u lokalnim sredinama.

Pored podrške inicijativama, realizovane su i dvije edukacije za članove mjesnih zajednica. Prva obuka bila je posvećena modelu organiziranja zajednice, s ciljem jačanja kapaciteta građana za strateško planiranje, mobilizaciju resursa i vođenje zagovaračkih procesa. Druga edukacija odnosila se na ulogu i odgovornosti članova mjesnih zajednica u savremenom kontekstu lokalne samouprave i participativne demokratije (detaljnije informacije dostupne su u izvještaju Programa otvorenog obrazovanja).

### *3.3.2. Razvoj mjesne zajednice Kiseljak (Grad Tuzla)*

Razvoj Mjesne zajednice Kiseljak provodi se kroz integrisani pristup lokalnom razvoju koji podrazumijeva međusektorsku saradnju i aktivno učešće građana, organizacija i institucija. Sve aktivnosti usklađene su sa Strateškim planom razvoja MZ Kiseljak, a realizuju se u partnerstvu s Lokalnom grupom za razvoj Kiseljaka i institucijama Grada Tuzla kroz projekat koji je trajao do aprila 2025. godine. Fokus intervencija je bio usmjeren na zaštitu okoliša, unapređenje obrazovanja, jačanje socijalne uključenosti i podsticanje zapošljavanja. Ključni partner u procesu integrisanog razvoja zajednice je Lokalna grupa za razvoj Kiseljaka, članica Mreže aktivnih zajednica.

Tokom 2025. godine pokrenuli su tri ekološke inicijative s ciljem rješavanja problema oborinskih voda u tri naselja. U okviru projekta „Čista i zdrava životna sredina“ riješen je problem odvodnje oborinskih voda u naselju Ševar 1, čime je smanjen rizik od poplava i pojave vlage u stambenim objektima. Projekat je realizovalo 14 volontera, a koristi od projekta je imalo oko 110 stanovnika.

Tokom izvještajnog perioda napravljen dokumentarni film „Snaga zajedništva“, koji prikazuje pozitivne primjere saradnje i lokalnog aktivizma. Film je poslužio kao alat za edukaciju, inspiraciju i jačanje zajedništva među građanima. Promocija filma i izložba fotografija održani su 20. aprila 2025. godine u Društvenom centru Kiseljak.

U prvoj polovini 2025. godine postavljeno je devet informativnih tabli koje predstavljaju realizovane ekološke projekte iz perioda 2021–2025. godine. Njihova svrha je informisanje građana o postignutim rezultatima i podsticanje daljeg učešća u održivom razvoju. Također su postavljene četiri edukativne table o flori i fauni Jezera Modrac, s ciljem podizanja svijesti o prirodnim vrijednostima i promocije jezera kao turističke i ekološke destinacije.

Početkom 2025. godine uvedene su dodatne mjere za unapređenje sistema upravljanja otpadom. U partnerstvu s Centrom za ekologiju i energiju i JKP Komunalac izrađen je i distribuiran kalendar i upućeno je informativno pismo građanima koji koriste uslugu odvoza smeća, s pozivom da prijave nelegalno odlaganje otpada. Na osnovu ranije izrađene Analize stanja divljih deponija u MZ Kiseljak i

dogovorenih mjera, nastavljena je kampanja podizanja svijesti o pravilnom odlaganju otpada. U saradnji s FTZ-om i uz saglasnost mještana naselja Jezero, JKP Komunalac uklonio je dugogodišnju ilegalnu deponiju u blizini romskog naselja, čime je riješen ozbiljan ekološki i zdravstveni problem.

Monitoring aktivnosti odvajanja otpada i kompostiranja proveden je u februaru 2025. godine u 30 domaćinstava. Utvrđeno je da većina stanovnika pravilno razdvaja otpad i da su usvojene nove navike u skladu s principima zaštite okoliša. Građani su izrazili zadovoljstvo organizacijom odvoza otpada, a pojedina domaćinstva koja su ranije bila isključena iz sistema pokazala su interes za ponovno uključivanje. Analiza kompostera pokazala je uspješnu primjenu kompostiranja, pri čemu su domaćinstva s većim baštama koristila dodatne lokacije za odlaganje organskog otpada. Pozitivna iskustva šire se unutar zajednice, a stručna procjena konsultanta Centra za ekologiju i energiju potvrdila je efikasnost uspostavljenog sistema.

Završno uređenje obale jezera i pristupnih puteva realizovano je 12. augusta 2025. godine, uoči međunarodnog takmičenja u ribolovu održanog u septembru iste godine. Ove aktivnosti doprinijele su promociji turizma, unapređenju infrastrukture i jačanju pozitivnog imidža Kiseljaka kao uređene i ekološki osviještene zajednice.

### 3.3.4. Finansijska podrška u okviru Programa razvoja zajednice

Kroz Program razvoja zajednice u 2025.godini podržano je ukupno 9 projekata u iznosu od 44.999,80 KM, što je za cca 66% manje u odnosu na 2024.godinu.

U okviru Fonda za aktivne zajednice – akcije u zajednici, od 13 pristiglih prijava podržano je 8 projekata, koji su okupili 313 aktivista i doprinijeli unapređenju kvaliteta života za 7.877 građana.

Takođe je pružena podrška razvoju programa Mreže aktivnih zajednica (MAZ), čime se dodatno osnažuje dugoročna održivost lokalnih inicijativa i participativnog djelovanja u zajednici.

Bitno je naglasiti da se u prethodnim izvještajima, u sklopu Programa razvoja zajednice izvještavalo i za inicijative kroz filantropske fondove, ali je odlučeno da se te inicijative odvoje u zaseban program i izvještavaju kao „Program razvoja filantropije“, jer se iste realizuju na području cijele BiH, dok se Program razvoja zajednice realizuje isključivo na području TK.

Pregled podrške je dat u donjoj tabeli:

Br	Grantovi kroz programe i fondove	Br.projekata	Iznos podrške
<b>I</b>	<b>Program razvoja zajednice</b>	<b>9</b>	<b>44.999,80 KM</b>
1	Fond za aktivne zajednice - akcije u zajednici	8	20.344,80 KM
2	Podrška za razvoj programa - MAZ	1	24.655,00 KM
<b>II</b>	<b>Program za mlade</b>	<b>11</b>	<b>34.304,00 KM</b>
3	Fond za mlade	11	34.304,00 KM
<b>III</b>	<b>Program razvoja filantropije</b>	<b>0</b>	<b>303.171,06 KM</b>
4	Fond za stipendiranje studenata Prometej	0	139,17 KM
5	Filantropske kampanje na doniraj.ba	0	289.070,99 KM
6	Fond solidarnosti	0	13.960,90 KM
<b>IV</b>	<b>Posebni programi podrške</b>	<b>7</b>	<b>17.717,95 KM</b>
7	Opšti fond - mentorship	4	14.047,95 KM
8	Opšti fond-ad hoc donacije	3	3.670,00 KM

<b>UKUPNO</b>	<b>27</b>	<b>400.192,81 KM</b>
---------------	-----------	----------------------

### 3.4. Program filantropije

U 2025. godini, obim aktivnosti na programu filantropije je značajno smanjen u odnosu na prethodne dvije godine, imajući u vidu da se u tom periodu sufinansirao od strane USAID-a, koji je odlukom novog predsjednika SAD-a, iznenada prekinut u januaru 2025. Planirana sredstva iz projekta "Naša zajednica je naša odgovornost", su stoga izostala za projektno osoblje, promociju filantropije u BiH (obilježavanje Dana filantropije i kampanja Ljudi filantropskog srca), podsticajne grantove za kampanje za namicanje sredstava putem Doniraj.ba, kao i za aktivnosti promocije standarda transparentnosti i odgovornosti u organizacijama civilnog društva u BiH.

Pored izostanka pomenutih aktivnosti, FTZ nije uspjela izfinansirati ni ključne pozicije na ovom programu (menadžer za filantropiju i menadžerica za komunikacije i odnose s javnošću, te koordinatorica za namicanje sredstava), tako da su od aprila 2025., do daljnjeg zatvorene.

Ostale aktivnosti u programu filantropije i namicanje sredstava iz lokalnih izvora, koje su prezentirane u ovom izvještaju, su bile podijeljene na više osoba iz cijelog FTZ tima. Tokom 2025. godine u kampanjama je prikupljeno **333.176,80** od strane 147 donatora, od čega je **271.390,23 KM** uplaćeno direktno na račun FTZ, a **61.786,57 KM** donirano je putem donacija u robi i uslugama.

Uprkos velikim izazovima sa finansiranjem, u poređenju sa prethodne godine (2020: 129.959 KM, 2021: 154.009 KM, 2022: 177.271 KM, 2024: 162.302,27 KM), prikupljeni iznos u 2025. je najveći do sad prikupljeni iznos u Programu filantropije, sa iznimkom 2023., kada je u kampanji "I ti možeš biti ta osoba" ostvaren rekord od preko 400.000 KM. Uspjeh sa namaknutim sredstvima iz lokalnih izvora u 2025., se najviše može pripisati kampanji "Vraćamo zajednici" u kojoj je prikupljeno 260.000,00 KM, za podršku Fondaciji u izgradnji Centra za demokratiju i aktivno građanstvo. Kampanja je podržana od strane 61 donatora kroz novčane donacije, dok je 6 donatora doprinijelo donacijama u robi i uslugama (oko 14.869 KM).

#### 3.4.1. Promocija i razvoj filantropije u BiH

Kako je već u uvodu rečeno, program aktivnosti promocije i razvoja filantropije u BiH, FTZ je realizovala kroz USAID program Snaga lokalnog, te projekat "Naša zajednica je naša odgovornost", koji je krajem januara 2025 godine, iznenada prekinut. Aktivnosti planirane za realizaciju tokom 2025., su potpuno prekinute:

1. Podsticajni grantovi za pokretanje kampanja za namicanje sredstava putem platforme Doniraj.ba
2. Dani filantropije u BiH sa događajima koji promovišu filantropiju
3. Promotivna Kampanja pod nazivom Ljudi filantropskog srca.
4. Pomocija standarda transparentnosti i odgovornosti.

Sredstva koja su obustavljena od USAID-a su bila u iznosu od preko 400.000 USD, tako da ih je bilo nemoguće nadoknaditi u kratkom vremenu iz drugih izvora, te su potpuno obustavljene.

U septembru 2025., zahvaljujući sredstvima od European Endowment for Democracy, uspjeli smo ponovno zaposliti PR menadžericu, tako da se promocija filantropije inkorporirala u redovne FTZ objave na društvenim mrežama (npr. na 1.oktobar, Evropski dan donatora i fondacija, upućene su zahvalnice donatorima nekoliko uspješnih filantropskih kampanja koje FTZ organizovala putem platforme Doniraj.ba u prethodnom vremenu). Kampanja "Ljudi filantropskog srca" nije organizovana,

ali su priče iz prethodnih godina ostale na platformi Doniraj.ba, koje će ostati kao inspiracija za buduće slične aktivnosti Fondacije u budućem periodu.

### 3.4.2. Kampanje za namicanje sredstava

U 2025. godini su završene dvije i pokrenuta jedna nova kampanja za namicanje sredstava putem platforme Doniraj.ba. Dio sredstava je namaknut tokom 2024. Godine. U tabeli 2. su podaci koji su sveobuhvatni.

	Naziv Kampanje	Iznos namaknutih sredstava KM FTZ	Ukupna sredstva**	Broj donatora
1	Vraćamo zajednici	245.130,48	260.000,00	61
2	Rastimo zajedno	26.209,75	73.126,80	147
3	Radnička pjesmarica	50,00	50,00	1
	<b>Ukupno</b>	<b>271.340,23</b>	<b>333.176,80</b>	<b>209</b>

Tabela 2.) iznos namaknutih sredstava kroz kampanje

Iz tabele je vidljivo da je najuspješnija kampanja u 2025. bila pod nazivom "Vraćamo zajednici", koju je pokrenula FTZ za namicanje sredstava za završne radove gradnje objekta Centra za demokratiju i aktivno građanstvo. Značajnu podršku ovoj kampanji je pružilo Ministarstvo privrede TK koje je podržalo istu sa iznosom od 100.000,00 KM. Osim ove, kampanju su podržali sa značajnim iznosima:

- Jonas Koenig, donator-pojedinac, član upravnog odbora Freudenberg fondacije i prijatelj FTZ u iznosu od 39.116,60 KM
- Dobrovoljni filantropski fond Mensur i Jasmina Alić, u iznosu od 28.500 KM
- Međunarodni partner Olof Palme Centar, koji je odobrio donaciju u vrijednosti od 20.000,00 KM, što je usmjereno na opremanje centra i neinfrastrukturne radove.

Značajne donacije u robi i uslugama su došle od preduzeća poput Senex-a, Europrosta, Tehnograda, Vokela i drugih, kao i pojedinaca koji su još jednom pokazali solidarnosti i spremnost za podršku aktivnostima Fondacije.

Druga velika kampanja na platformi je također pokrenuta u 2024. pod nazivom "Rastimo zajedno", u okviru koje su se prikupljala sredstva za renoviranje Centra za rani rast i razvoj u okviru JU Dom zdravlja Tuzla. Ukupan prikupljeni iznos je **73.126,80 KM** od 147 donatora (pri čemu je u 2024. godini prikupljeno 13.414,54 KM). Putem računa FTZ zaprimljeno je ukupno 26.209,75 KM od 87 donatora, dok je direktno prema JZNU Domu zdravlja Tuzla osigurano još donacija u robi, novcu, opremi i uslugama čija protuvrijednost iznosi 46.917,05 KM. S obzirom da 9 donatora nije iskazalo vrijednost donacija u robi i uslugama konačni kumulativni iznos uloženi sredstava je i veći od ovog iznosa. Iako cilj kampanje od 105.000,00KM nije u potpunosti dosegnut sredstva osigurana kroz kampanju bila su dostatna za kvalitetnu adaptaciju prostora i završetak predviđenih poslova.

Krajem 2025. godine RKUD Proleter je pokrenuo kampanju pod nazivom "Radnička pjesmarica" i u njoj je skupljeno **50,00 KM** od strane jednog donatora do kraja godine.

Što se tiče podrške organizacijama putem korištenja mjesta na platformi Doniraj.ba, na račun organizacije **Srce za šapu** je uplaćeno **8.111,60 KM** dok za **organizaciju Vive žene nije bilo uplata**.

### 3.4.3. Razvoj filantropskih fondova

Tokom 2025. godine bila su aktivna četiri filantropska fonda, kako se vidi dole u pregledu:

Fond	Namaknuto u 2025. god. (KM)	Trenutni iznos sredstava u fondu KM	Broj donatora

1	<b>Fond Mensur i Jasmina Alić</b>	<b>28.500,00*</b>	<b>0,00</b>	<b>1</b>
2	Prometej	1.516,82	4.269,89	14
3	Zadužbine	1.200,00	1.200,00	14
4	Solidarnosti	6.008,15	6.231,70	
	<b>Ukupno</b>	<b>8.724,97</b>	<b>11.701,59</b>	<b>28</b>

Tabela 1.) iznos trenutno prikupljenih i raspoloživih sredstava u fondovima

\* Navedeni iznos je evidentiran u okviru kampanje Vraćamo zajednici.

Realizacija sredstava iz filantropskih fondova nisu išla po ustaljenom planu kao u proteklim godinama, imajući u vidu smanjene kapacitete Fondacije za ove aktivnosti.

**Fond Prometej.** U fondu "Prometej" je prikupljeno **1.516,82 KM**. Iz Fonda Prometej nisu izdate nove stipendije u školskoj 2025/2026, tako da se distribucija iz prethodnog kruga podrške završila u oktobru 2025.

**Fond solidarnosti.** Ukupan prikupljeni iznos u Fondu solidarnosti u 2025. godini je **6.008,15** i skoro je duplo manji u odnosu na 2024. Godinu, što se može pripisati ekonomskoj krizi i smanjenoj mogućnosti učestvovanja građana sa dobrovoljnim priložima.

Iz Fonda solidarnosti također nije bilo distribucije sredstava u protekloj godini.

**Fond Mensur i Jasmina Alić.** Doznačena sredstva u filantropski fond Mensur i Jasmina Alić u iznosu od **28.500 KM**, željom donatora preusmjerena u kampanju Vraćamo zajednici.

U Fondu zadužbine prikupljeno je **1.200,00 KM**.

#### 3.4.4. Načini doniranja

Iznos donacija putem žirnalnih uplata u 2025. godini prednjači nasuprot uplatama koje su bile online ili putem blagajne. Razlog ovoj činjenici su najprije tri uplate velike vrijednosti, prije svega uplata od strane Ministarstva privrede TK, zatim uplate Jonas Koenig-a i uplate od strane Mensura i Jasmine Alić. Po broju donatora, tokom 2025. godine najviše je uplata online što implicira da je, unatoč izazovima koje je 2025. godina donijela Fondaciji, platforma Doniraj.ba ipak bila aktivna. Pregled donacija po načinu uplata su prikazani u tabeli ispod.

Vrsta uplate	Broj donatora	Iznos donacija (KM)
Blagajna	7	810,00
ŽR	54	224.133,57
Online	121	46.446,66
<b>ukupno</b>	<b>272</b>	<b>271.390,23</b>

**Online donacije putem platforme Doniraj.ba i integracija s bazom donatora.** U februaru 2025. godini završeno je plaćanje obaveza prema dobavljaču Promotim d.o.o. iz Sarajeva za kreiranje nove platforme Doniraj.ba. U okviru ovih aktivnosti, izvršena je integracija podataka o donacijama kroz kampanje, s bazom donatora Salesforce, koja je u prethodnoj godini kreirana u saradnji s firmom Echo doo Tuzla. Integracija baze donatora je imala značajnih poteškoća tokom 2025., tako da je tim FTZ iste uspio riješiti kroz komunikaciju sa Promotim-om do kraja godine. Većina tehničkih nedostataka je uklonjeno, ali se sa prijavama novih korisnika i dalje imaju manji problemi. Sistem prijavljivanja organizacija, koji klasificira transparentnost organizacija civilnog društva registriranih na platformi Doniraj.ba, je u funkciji, ali nije praćena tokom 2025. zbog nedostatka ljudskih resursa.

Trenutno, FTZ tim koristi Salesforce bazu za sastavljanje finalnih izvještaja o donatorima FTZ u veoma ograničenom formatu. Cijeli sistem rukovanja kontaktima potencijalnih i postojećih donatora, FTZ drži na "hladnom" pogonu, uz održavanje osnovnih funkcionalnosti platforme Doniraj.ba. Cijeli sistem bi pokušali oživiti nakon osiguravanja sredstva za osoblje koje bi koristilo i opsluživalo ove podatke.

**Donacijske kutije.** Za potrebe Fonda solidarnosti, FTZ prikuplja sredstva putem donacijskih kutija u Bingo objektima i na Aerodromu Tuzla. Sredstva se koriste za pružanje kratkoročne pomoći porodicama u stanju socijalne potrebe, međutim, zbog smanjenog obima aktivnosti u ovom programu, sredstva se nisu koristila za ove namjene, nego su prebačena u donacije budućeg perioda. Ukupan prikupljeni iznos sredstava u 2025. godini je **6.008,15** i skoro je duplo manji u odnosu na 2024. godinu. Ova razlika se vjerovatno desila usljed ekonomski teške protekle godine za domaćinstva u BiH što se odrazilo i na učestvovanje građana u akcijama ovog karaktera.

### 3.4.5. Dijaspora filantropija

Partnersko udruženje Zukunft Gestalten Bosnien (ZGB) koje je na inicijativu osnivačice FTZ, Monike Kleck, onovano u Minhenu 2021, s ciljem pružanja podrške FTZ u razvijanju dijaspora filantropije, je bilo prilično aktivno u 2025., s obzirom da su značajna sredstva prikupljena uz posredovanje ovog udruženja. Naime, pored manjih donacija koje su dostavljene za filantropski fond Prometej, te ranije za fond MIOS i Fond za mlade, velika donacija od privatnog donatora Jonas Koenig-a stigla je za kampanju "Vraćamo zajednici" za gradnju Centra za demokratiju i aktivno građanstvo (79.993KM). Sva sredstva za realizacije projekta gradnje Centra za demokratiju i aktivno građanstvo, su utrošena u 2025. za završne infrastrukturne, instalacione i građevinsko-zanatske radove neophodne za funkcionalnost i sigurnost objekta. Sufinansirani su priključci objekta na niskonaponsku elektroenergetsku mrežu, kao i na vodovodnu i kanalizacionu mrežu. U cilju unapređenja sigurnosti i pristupačnosti objekta izrađene su i montirane zaštitne aluminijske ograde na stepenicama, ograde na balkonu, kao i izrada i postavljanje čeličnih rukohvata na zidovima stepeništa. Također je nabavljen materijal za izradu ograde na vanjskom stepeništu i rampi, te je izvršena nabavka i ugradnja materijala za pregradne zidove (rigips ploče, aluminijski nosači, fug masa), Dio sredstava je usmjeren na plaćanje dijela troškova po okončanoj situaciji gradnje objekta od strane izvođača radova, kompanije Tehnograd. Navedene aktivnosti doprinijele su završavanju radova za stavljanje objekta u funkciju.

### 3.4.6. Podrška iz lokalnih izvora

U 2025. godini, značajno je smanjen priliv sredstava iz lokalnih izvora u odnosu na prethodne dvije godine.

Tip donatora	Iznos (KM)	Broj donatora
Pojedinci	120.088,88	173
Biznis sektor	70.627,95	65
Općine i Vlasti	106.500,00	3
Međunarodni partneri	20.000,00	1
Javne ustanove	7.235,00	2
Fond Prometej i Fond zadužbine	2.716,82	28
Fond Solidarnosti	6.008,15	/
<b>Ukupno:</b>	<b>333.176,80</b>	<b>272</b>

\* Tabela prikazuje online, donacije na žiro račun i direktno u blagajnu kao i inkind donacije

U tabeli iznad vidljivo je da i po broju i po iznosu donacija, i ove godine prevladavaju pojedinci, jednako kao i prethodnih godina. Broj pojedinačnih donatora je za 70% manji od broja iz prethodne godine, ali je iznos uplaćenih donacija veći, najviše zahvaljujući činjenici da je na račun Fondacije ove godine od jednog donatora, Jonas Koenig-a.

Odmah nakon pojedinaca, po iznosu donacija slijede općine i vlasti čime se nastavlja pozitivan trend podrške vlasti civilnom sektoru. Nakon njih slijedi biznis sektor koji ove godine bilježi značajan porast doniranih sredstava u odnosu na prethodnu godinu.

### 3.4.7. Inicijativa za jačanje povjerenja kroz transparentno i odgovorno djelovanje OCD

Promocija standarda transparentnosti i odgovornosti je potpuno izostala u 2025., zbog nedostatka ljudskih resursa. Na platformi Doniraj.ba još uvijek je funkcionalna [Lista transparentnih organizacija](#), koja je povezana sa prijavom organizacija na platformu kada žele pokrenuti kampanju, što doprinosi samostalnom održavanju liste, uz potrebu za manjim tehničkim poboljšanjima u budućnosti. Na kraju 2025. godine na Listi transparentnih organizacija je još uvijek prijavljena 41 organizacija.

## IV PROGRAMSKI I INSTITUCIONALNI RAZVOJ

### 4.1. Upravni odbor i donošenje odluka kroz uključivanje građana

Upravni odbor FTZ je radio u sastavu od 7 članova. U 2025. godini održane su tri sjednice Upravnog odbora, od kojih su dvije redovne i jedna vanredna. Evidencija svih održanih sjednica sa Dnevним redom i donesenim odlukama se nalazi u Prilogu 2, ovog izvještaja.

Članica UO Vlasta Marković učestvovala je u Komisiji za dodjelu grantova iz Fonda za aktivne zajednice. Članica Svjetlana Mujezinović je učestvovala u komisiji za dodjelu grantova iz Filantropskog fonda Mensur i Jasmina Alić.

**Komisije za dodjelu grantova.** U proces donošenja odluka o finansijskoj podršci inicijativama građana i organizacija civilnog društva, učestvovalo je ukupno 30 osoba raspoređenih u 4 komisije za dodjelu grantova. Članovi i članice komisija su građani različitih zanimanja, profesija, uzrasta i spola koji dobrovoljno sudjeluju u donošenju odluka i odlučivanju u dodjeli sredstava. Komisije su opunomoćene od strane UO FTZ-a na mandat od dvije godine, osim Komisije za dodjelu podrške iz Fonda Prometej koja je imenovana na godinu dana. U odnosu na prethodne godine, u ovoj godini angažman članova i članica Komisija koje djeluju unutar Fondacije tuzlanske zajednice je znatno smanjen zbog odlaska velikog donatora i ekonomskih razloga koji su se samim time pojavili u organizaciji, čime su se smanjile i mogućnosti za podršku inicijativama građana. Proces donošenja odluka odvijao se transparentno, demokratski po unaprijed utvrđenim kriterijima za svaki fond.

**Izvršni tim.** U implementaciji aktivnosti u 2025. godini, tim FTZ je činila 21 osoba. Do kraja 2025. godine, broj uposlenika FTZ je pao sa 21 na 11 osoba. Jedna osoba je boravila na porodiljskom odsustvu od januara do septembra 2025. Sklopljeno je 15 ugovora o djelu sa različitim saradnicima za konkretne zadatke i aktivnosti na projektima. Pet osoba je napustilo tim zbog drugog zaposlenja (period mart-juni 2025.), dok je 5 osoba dobilo otkaz zbog ekonomskih razloga. Od septembra i novembra 2025. godine, 2 osobe su dobile ponovo ponudu za zaposlenje na pozicije na kojima su radile; a u skladu sa zakonskom obavezom; zahvaljujući ostvarenoj saradnji sa novim donatorima. Ukupno je 5 osoba bilo u statusu volontera za provođenje specifičnih i kratkoročnih volonterskih aktivnosti.

### 4.2. Edukacija osoblja i saradnika

U skladu sa planom edukacija i stručnog usavršavanja osoblja FTZ, uposlenici su upućeni na sljedeće edukacije, treninge i studijske posjete u 2025. godini:

- Trening "Stvarno vlasništvo, borba protiv pranja novca i finansiranja terorističkih aktivnosti", održanog 16.04.2025. u Tuzli, u organizaciji Ministarstva pravde BiH, na kojem je prisustvovala **Tatjana Kušljagić**
- Trening "Obrazovanje odraslih i studijski krugovi", održan 23 i 24.4. 2025. u Tuzli, od strane partnerske organizacije ABF Stockholm. Na treningu su prisustvovali: **Dario Hudić, Miren Aljić, Edin Suljagić, Merima Džubur Grbić, Ismet Sokoljanin, Vlasta Marković iz UO FTZ, Vedrana Dautović iz Agore.**

- Trening "Učinkovita komunikacija prema javnosti", održan od 14.-16.1.2025. U Terme Ozren, u organizaciji FTZ. Učešće uzeli **Albina Beganović i Edin Suljagić**, te predstavnici partnerskih organizacija na Kiseljaku.
- Trening „Protokoli u postupanju nadležnih institucija“ održanog u Tuzli 26.- 27.11.2025. godine u organizaciji Udruženja "JaBiHEU" i Udruženja "Dignitet" na kojem je prisustvovala **Nerma Sakić**.
- Studijska posjeta ABF Stockholmu u Švedskoj na kojoj su prisustvovali **Merima Džubur Grbić, Vera Đezić, Dario Hudić**
- Trening na temu "Strategije u namicanju sredstava", u organizaciji Civil Society Academy online putem, kojoj je prisustvovala **Jasna Jašarević**

Obaveza je svakog uposlenika FTZ da putem izvještaja predstavi korist od treninga, stečena znanja i kako će ista primijeniti u radu, a finalni rezultat edukacije se procjenjuju na nivou efekata za FTZ i njen dalji razvoj, kao i kroz evaluaciju rada zaposlenika.

#### **4.3. Umrežavanje sa drugim organizacijama civilnog društva i donatorima**

U 2025. godini, zaposlenici FTZ-a učestvovali u sljedećim aktivnostima umrežavanja i saradnje:

- Okrugli sto na temu: "Kako osigurati dostupnost visokog obrazovanja i istraživačkih prilika u STEM disciplinama za osobe sa invaliditetom?", održan u Sarajevu 16.1.2025., prisustvovala **Emina Kurtalić** zbog prezentacije standarda transparentnosti i odgovornosti
- Mrežni sastanak Olof Palme Centra, održan u Beogradu 28-30.4.2025., prisustvovala **Sabina Sinanović Čatibušić i Jasna Jašarević**
- Konferencija za izgradnju mira u Mostaru, održana 18-21.9.2025. U organizaciji Mreže mira, prisustvovala **Amila Čitaković i Merima Džubur-Grbić**
- Konferenciji "Novi način održivog napretka za community fondacije Balkana" održana je u Skoplju u Sjevernoj Makedoniji od 20.-23.10.2025. godine u organizaciji ECFI-ja, a prisustvovala su **Jasna Jašarević i Amila Čitaković**
- Konferencija "ČAS za GLAS radništva: Civilno društvo između odgovornosti i prava", održana je 15-16.10.2025 u Sarajevu, u organizaciji CPCD-a, a prisustvovala je **Nerma Sakić**
- Godišnji sastanak "community fondacija" održan je u Beču od 18.-23.11.2025., u organizaciji ECFI-ja, na kojem je učestvovala **Amila Čitaković**
- Učešće u radnim grupama za izradu Strateških smjernica za zelenu tranziciju Grada Tuzla za period 2026-2030., u kojima su bile uključene **Jasna Jašarević i Sabina Sinanović Čatibušić**
- Savjetodavno tijelo pri regionalnom RELOAD programu UNDP-a, učešće je uzeo **Ismet Sokoljanin**

#### **4.4. Saradnja sa međunarodnim donatorima i vlastima**

**Saradnja sa međunarodnim donatorima.** U 2025. Godini nastavljena je saradnja sa dugogodišnjim donatorima, Freudenberg fondacijom i Međunarodnim Olof Palme Centrom koji pružaju finansijsku podršku za opštu podršku radu FTZ.

U aprilu 2025. završena je realizacija projekta razvoja inkluzije Roma na Kiseljaku, koji je sufinansirala Freudenberg fondacija i Njemačko savezno ministarstvo za ekonomski razvoj. Isti donatori, u 2025., finansirali su i projekat pod nazivom „Jačanje civilnog društva i demokratske kulture u Tuzlanskom kantonu“ koji je trebao trajati od 1.7.2022. do 31.12.2025, ali je produžen do kraja aprila 2026. Razlog je kašnjenje sa dobivanjem upotrebne dozvole za Centar za demokratiju i aktivno građanstvo, koju FTZ nije dobila do kraja tekuće godine.

U novembru 2025., započet je novi dvogodišnji projekat "Zelene zajednice: partnerstvo za pravednu tranziciju - ekonomski, okolišni i društveni razvoj", koji predstavlja nastavak saradnje FTZ sa Freudenberg Fondacijom, uključujući i novog partnera Centar za ekologiju i energiju, sa finansijerom

Njemačkim ministarstvom za ekonomski razvoj i saradnju. U projekat će biti uključen i veliki broj udruženja koje djeluju na području MZ Kiseljak.

Projekat "Naša zajednica je naša odgovornost", koji je odobrio USAID u avgustu 2020., je od septembra 2025. godine ušao u svoju četvrtu i zadnju godinu implementacije, ali je iznenada prekinut odlukom novog SAD predsjednika, da ukine sve programe USAID-a u svijetu, pa tako i ovaj. Krajem januara je dostavljena odluka o prekidu finansiranja, a sve aktivnosti oko izvještavanja i zatvaranja projekta su završene do kraja maja 2025. Ukupan iznos finansiranja do septembra 2026. Iznosio je oko 430.000 USD.

**Razvoj partnerstava, saradnja sa vlastima i institucijama.** U ranijim godinama potpisani su sporazumi o saradnji sa općinama/gradovima s područja Tuzlanskog kantona: Tuzla, Gradačac, Lukavac, Živinice, Kalesija, Čelić, Kladanj, Teočak i Srebrenik. Sporazumi su potpisani na vremenski period od decembra 2022. godine do decembra 2025. godine. Na osnovu istih, dobivena je finansijska podrška od općine Kladanj i Grada Srebrenika, te Grada Živinice. Saradnja se realizovala u okviru projekata "Jačanje civilnog društva i demokratske kulture u TK" i "Naša zajednica je naša odgovornost", a sufinansiranje iz budžeta se usmjerava na podršku lokalnim inicijativama. Završetak projekata od USAID-a, nije uticao na odnose sa ovim općinama i gradovima, jer se ista dešava na inicijativu Fondacije.

Tokom 2025. završeni su pregovori sa Premijerom TK i Ministarstvom privrede TK, koji su uputili inicijativu prema Vladi TK za podršku izgradnji Centra za demokratiju i aktivno građanstvo. Ista je podržana od Vlade TK u iznosu od 100.000 KM, uz obrazloženje da je uspostavljanje ovakvog Centra u skladu sa Strategijom razvoja TK, gdje je i naveden kao jedna od mjera.

Pored navedenih, saradnja je nastavljena sa Gradom Tuzla na realizaciji projekta gradnje Centra za demokratiju u okviru projekta "Jačanje civilnog društva i demokratske kulture u Tuzlanskom kantonu", kao i saradnja na Kiseljaku kroz pripremu novog projekta multisektoralne saradnje .

#### ***4.8. Promocija civilnog sektora i FTZ aktivnosti***

U 2025. godini, promocija Fondacije tuzlanske zajednice (FTZ) organizovana je u drugačijem formatu nego prethodnih godina, zbog povlačenja značajnog međunarodnog donatora (USAID) i projekta „Naša zajednica je naša odgovornost“, koji je ranije nosio promociju filantropije. Ova situacija stavila je promociju u okvir krizne komunikacije, zahtijevajući reaktivno djelovanje i fokus na očuvanje povjerenja korisnika i javnosti. Godina je bila krizna, ali i prilika za jačanje lokalnih resursa, promociju filantropije i građanskog aktivizma te pripremu za otvaranje Centra za demokratiju i društvene inovacije. Fondacija je ostala prepoznatljiv akter civilnog sektora, fokusirajući se na mobilizaciju lokalnih resursa, inovativne modele participacije i jačanje demokratskih vrijednosti kroz obrazovanje, grantove i promociju solidarnosti. Kombinacija offline i online metoda rezultirala je uspješnim crowdfunding kampanjama i saradnjom sa lokalnim vlastima.

**Doseg i medijska vidljivost.** Smanjeno je prisustvo Fondacije u tradicionalnim medijima (17 objava), dok je preko sto objava plasirano na društvenim mrežama, koje su imale solidan, ali manji doseg nego prethodnih godina. Facebook je ostao primarni kanal s 82 posta i preko 307.000 jedinstvenih posjetilaca. Instagram profil je imao rast broja pratilaca na gotovo 1.800, iako je broj pregleda smanjen za više od 50%. LinkedIn ostaje slabo praćen s 527 pratilaca, što pokazuje potrebu za jačim angažmanom zaposlenih i menadžmenta. Web stranica Fondacije zabilježila je oko 35.000 pregleda (otprilike polovina u odnosu na prethodnu godinu), dok su najviše interakcija imali posjetioci koji su došli direktno ili putem tražilica. Podaci sa doniraj.ba nisu dostupni zbog problema s analitikom. Promocija uživo ostala je ključna, posebno kroz prezentacije i programe otvorenog obrazovanja u Tuzlanskom kantonu. Direktni kontakti s korisnicima i organizacijama dodatno su učvrstili veze sa lokalnim aktivistima i partnerima.

**Kampanja „Vraćamo zajednici“.** Ova kampanja bila je najznačajnija u 2025. godini. Cilj kampanje bio je prikupljanje 260.000 KM za završne radove na Centru za demokratiju i društvene inovacije. Uz pomoć više od 40 donatora, kampanja je uspješno realizovana kroz dva strateška pravca: lokalno namicanje sredstava putem doniraj.ba i promocija kroz web, društvene mreže, newslettere i direktne kontakte i promocija saradnje s lokalnim vlastima, uključujući radne sastanke s premijerom i Vladom TK, što je rezultiralo značajnom finansijskom podrškom Ministarstva privrede TK.

**Kanali promocije.** FTZ je 2024. koristila razne kanale: web stranice Fondacije, društvene mreže, TV i radio stanice, internet portale, outdoor oglašavanje i javne događaje. U kriznoj 2025. godini objavljeno je 17 članaka na webu, uključujući dvije uspješne priče iz projekta „Inkluzivni razvoj zajednice Kiseljak“. Facebook i Instagram ostali su ključni alati za širenje informacija, dok je LinkedIn još uvijek nedovoljno iskorišten. Tradicionalni mediji pratili su aktivnosti Fondacije 17 puta, uglavnom lokalni web portali.

**Reputacija i brendiranje.** U 2025. godini, fokus je bio i na izgradnji reputacije u kontekstu završne faze Centra za demokratiju i društvene inovacije. Radilo se na osvježavanju logotipa Fondacije, razvoju brand-book-a i komunikacijske strategije Centra uz podršku agencije za komunikacije. Također, Fondacija se aktivnije uključila u ECFI, promovirajući svoj rad i građanske fondacije u BiH i regiji (Trag fondacija, Srbija; Udruženje Konekt, Makedonija). Publikacija „Jačanje lokalne filantropije na Zapadnom Balkanu – priča o otpornosti i brizi“ predstavljena je na konferenciji u Makedoniji.

**B**

# **FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ 2025**

**( NA OSNOVU TOKA NOVCA-CASH FLOW-A)**

Vera Đezić  
Finansijska direktorica

Tuzla, 25.2.2026

## Uvod

Predstavljeni Finansijski izvještaj pokazuje tabelarni prikaz finansijskog toka novca za 2025.godinu u odnosu na PRIHODE i RASHODE.

### 1. Prihodi/tok novca 2025

	PRIHODI	PLAN 2025/KM	REALIZACIJA 2025/KM	INDEKS
<b>1.1.</b>	<b>Donatori</b>			
1.1.1.	Donator Freudenberg fondacija iz Njemačke - Opšta podrška i udio za BMZ	202.209	145.818,33	72
1.1.2.	Donator njemačko Minist.za međun.saradnju i razvoj-BMZ putem Freudenberg fondacije	931.216	1.096.015,61	118
1.1.3.	Međunarodni Olof Palme Centar - Opšta podrška	75.014	101.441,94	135
1.1.4.	IPA/Drugi za Razvoj filantropije/IPA-Mladi Balkana/	0	88.096,12	0
1.1.5.	USAID Localworks program za BiH, Projekat"Naša zajednica, naša odgovornost"	945.990	107.134,17	11
1.1.6.	Projekat"Naša zajednica je naša odgovornost"/NED-National Endowment for Democracy, projekat organiziranje zajednice u TK	0	0,00	0
1.1.7.	MIOS-projekti inovativne nastave	20.583	20.582,65	0
<b>1.2.</b>	<b>Ostale donacije i prihodi</b>			
1.2.1.	Ostali partneri za programe i projekte/Za razvoj filantropije i drugo	44.723	81.890,08	183
1.2.2.	Refundacije i podrška za edukacije i treninge(YEPP i dr.)	13.500	15.571,39	115
1.2.3.	Prihodi iz lokalnih budžeta Općina i TK	61.000	116.961,14	192
1.2.4.	Donacije od biznisa i pojedinaca	136.716	115.661,91	85
<b>1.3.</b>	<b>Ostali prihodi</b>			
1.3.1.	Prihod od vlastitih aktivnosti/ Kamate, kursne razlike/Savjetovanja	227.921	201.741,79	89
	<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>2.658.872</b>	<b>2.090.915</b>	<b>79</b>

### 2. Rashodi/tok novca 2025

	Budžetska stavka	Budžet usklađen sa planom donatora za 2025.	Budžet ostvaren do 31.12.2025	Ukupni trošak do 31.12.2025	INDEKS
<b>1.</b>	<b>Programsko osoblje</b>				
1.1.	Neto plaće	345.000	382.483	225.936	65
1.2.	Doprinosi i porezi na plaće	263.000	130.357	162.860	62
1.3.	Topli obrok, prevoz, osiguranje, dnevnice, regres	68.000	37.472	57.514	85

	Ukupno osoblje	676.000	550.312	446.310	66
<b>2.</b>	<b>Transport</b>				
2.1.	Troškovi goriva	10.000	4.651	2.153	22
2.2.	Održavanje auta	22.000	6.931	8.747	40
	Ukupno transport	32.000	11.582	10.900	34
<b>3.</b>	<b>Oprema</b>				
3.1.	Personalni računari	4.000	14.127	6.651	166
3.2.	Ostala oprema, printeri, kopir aparat, projektor, itd	4.000	978	439	11
3.3.	Kancelarijski namještaj	4.000	191	191	5
3.4.	Održavanje opreme, softwari licence itd	22.000	5.322	7.865	36
	Ukupno oprema	34.000	20.618	15.147	45
<b>4</b>	<b>Kancelarijski troškovi</b>				
4.1.	Materijal za održavanje, popravke i higijenu	10.000	6.895	6.532	65
4.2.	Kancelarijski materijal	3.000	2.197	871	29
4.3.	Iznajmljivanje prostora	20.000	1.719	6.221	31
4.4.	Režije	8.500	4.740	5.898	69
4.5.	Osiguranje kancelarije	1.500	385	1.952	130
4.6.	Troškovi komunikacije - telefon, internet	5.000	1.249	3.576	72
4.7.	Reprezentacije za sastanke, posjete	500	741	915	183
4.8.	Bankovne provizije, takse i slični troškovi	6.300	9.450	4.456	71
	Ukupno kancelarijski troškovi	54.800	27.376	30.422	56
<b>5</b>					
5.1.	Dizajn/štampe materijala za treninge i promociju	25.000	6.773	6.137	25
5.2.	Računovodstvo	2000	2.020	2.160	108
5.3.	Revizija	36.000	22.484	12.285	34
5.4.	Usluge za rad u zajednici-ugovori o djelu	80.000	50.489	13.740	17
5.5.	Troškovi seminara/treninga/radionica (smještaj, hrana, transport)	30.000	50.599	23.669	79
5.6.	Vidljivost(reklame i promocije)	80.000	40.064	9.340	12
	Ukupno direktni troškovi, servisi projekata	253.000	172.429	67.331	27
<b>6</b>	<b>PROGRAM PODRŠKE CIVILNOM SEKTORU</b>				
<b>6.1.</b>	<b>Institucionalni grantovi</b>				
6.1.1.	Grant za AGORA centar - razvoj otvorenog obrazovanja	4.000	49	4.000	100
6.1.2.	Grant za MAZ -razvoj mreže aktivnih zajednica	23.000	37.939	26.294	114
<b>6.2.</b>	<b>Tematski fondovi</b>				
6.2.1.	Podrška za građanske inicijative u TK	86.000	0	0	0
6.2.2.	Podrška za školske inicijative kroz Fond za otvorene škole	20.000	20.976	0	0
6.2.3.	Podrška za građanske inicijative kroz Fond za aktivne zajednice	80.000	21.548	20.306	25
6.2.4.	Podrška omladinskim projektima kroz Fond za mlade	98.000	37.441	38.441	39
<b>6.3.</b>	<b>Posebni programi podrške</b>				
6.3.0.	Izgradnja Centra demokratije Tuzla	810.000	959.198	971.197	120
6.3.1.	Podrška projektima zajednice kroz poseban program - BMZ ili drugi	100.000	57.695	34.827	35
6.3.2.	Vitalni projekat za razvoj zajednice (ugovarači, materijal)	11.000	26.711	21.261	193
6.3.3.	Projekat za razvoj poduzetništva mladih(ugovarači, materijal)	0	0	0	#DIV/0!

6.3.4.	Projekat brige o osjetljivim grupama (ugovarači;materijal)	126.000	9.435	14.048	11
<b>6.4.</b>	<b>Filantropski fondovi</b>				
6.4.1.	Stipendije i grantovi iz fondova Prometej, Dom za djecu bez r.s., kampanje Doniraj.ba	135.000	54.104	43.194	32
<b>6.5.</b>	<b>Ostali fondovi i podrška</b>				
6.5.1.	Opšti fond i ad-hoc podrška za civilni sektor	3.000	593	300	10
	Ukupno programi podrške razvoju civilnog sektora	1.887.000	2.202.580	1.502.563	80
<b>7</b>	<b>Ostali troškovi</b>				
7.1.	Osnovni fond/Investicije				
7.1.1.	Osnovni fond	3.000	1.400	1.400	47
7.1.2.	Rezervni fond	2.000	1	1	0
7.2.	Članstva i umrežavanje	2.000	602	602	30
7.3.	Izgradnja kapaciteta, studijske posjete i slično	10.000	20.463	13.960	140
7.4.	Nepredviđeni troškovi do 3%	96.000	60.444	19.201	20
	Ukupno ostali troškovi	113.000	82.910	35.165	31
	<b>Ukupno od 1-7</b>	<b>2.658.800</b>	<b>2.090.915</b>	<b>1.779.142</b>	<b>67</b>
	RAZLIKA(Ulaz - Izlaz)			311.773	

Vera Đežić,



Finansijska direktorica



Jasna Jašarević  
direktorica



Svjetlana Mujezinović, Predsjednica UO

U Tuzli, 04.3.2026. godine